

# Profil

# Kipfer Bernhard

## Wohnort

5222 Umiken- Brugg, Schweiz

## Aus-/Weiterbildung

Elektro-Monteur, El.-Ing. HTL/FH  
NDS Unternehmensführung, Marketingplaner FA  
EMBA International Management  
Weiterbildungen: Rechnungswesen, Systems Engineering, Unternehmensführung, Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung, REFA Grundschein A+B, Fachkundigkeitsausweis SAV für Starkstrominstallationen

## Informatik

MS Office, SAP, MS Dynmaics NAV, IFAX, QlickView

## Sprachen

Deutsch (Muttersprache), Englisch (verhandlungssicher), Französisch und Italienisch (Kenntnisse)

## Funktionen

COO, Leiter Business Unit, Supply Chain Management, Beschaffung, Produktion, Verkauf, Marketing, Kundendienst, Betriebsleiter, AVOR/PPS

## Kompetenzen

Business Process Reengineering, Lean Management (5S, TQM, Six Sigma, A3, 8D), Qualitätsmanagement, Reduktion Durchlaufzeiten und Working Capital Reduktion

Ein- und Ausphasen von Produkten

ERP-Optimierungen und -Neueinführungen (IFAX, SAP, MS Navision)

Gemeinkosten-/Wertanalysen, Investitions-/Wirtschaftlichkeitsrechnungen

Integration übernommener Firmen in Mutterhaus

Ausfasen von Abteilungen (schliessen) oder Übergabe in andere Organisationen

Produktionsverlagerungen, In-/Outsourcing (international)

Arbeitseinsätze in diversen Ländern Europas, Algerien, Westsahara, diverse Projekterfahrung in Europa, China, USA

## Branchen

Hochspannungstechnik, Elektrotechnik, Elektroinstallation, Elektronikproduktion

Maschinenbau, Werkzeugmaschinen, Automatisierungstechnik, Kunststoffspritzguss

Baumaschinen, Fahrzeugbau

Schweizer Armee

- Wachmeister Panzerdivision 4
- Richter Divisionsgericht 4

- Friedensförderungsmassnahmen (Westsahara, Kosovo)

Feuerwehr

- Leiter Elektrocorps
- Ausbildung der Feuerwehrleute in «elektrischer Gefahren»

## **Berufliche Erfahrungen**

**2022 - 2023**

**Herberlein AG, Wattwil**

Textilmaschinen

**a.i. Leiter operativer und strategischer Einkauf**

Umsatz: CHF 20 Mio.

- Übernahme der laufenden Geschäfte
- Aufbau des strategischen Einkaufes. Vor allem technische Keramik Neue Lieferanten international suchen und validieren. Neue Rahmenverträge mit eindeutigen Ausstiegsklauseln
- Aufbau neuer Kommunikation mit den A-Lieferanten
- SAP-Analysetools und Forecast weiterentwickeln um die Dispositionen eindeutiger und schneller zu erledigen
- Ergebnis: Lagerreduktion
- Aufzeigen totes Kapital und des Risikopotential (Kein Lagerumschlag, Abnahmeverpflichtungen mit abnehmen Mengen)
- Weiterentwicklung Reklamationsablauf mit Doku im SAP zusammen mit der Q-Abteilung
- Mithilfe im operativen Einkauf
- Organisation Ausbildung einer englischsprechenden Quereinsteigerin im Einkauf
- Entwicklung und Einführung «Make or buy-Tool» in Excel
- Einlauf-/Auslaufplanung der Ablösung einer Produktreihe mit Keramikherstellern (Durchlaufzeiten >5 Monate)

**2021 - 2022**

**Stiftung für Schwerbehinderte Luzern SSBL, Rathausen Luzern  
Soziale Einrichtung**

**a.i. Projektleiter Einkauf/Leiter operativer Einkauf**

Einkaufsvolumen: CHF 10'000

- Aufbau des zentralen Einkaufs (neue Stelle)
- Operativer Einkauf
- Organisation und Verkauf des zu viel eingekauften Pandemie Materials (CHF 1.2 Mio.)
- Organisation Kanban Lager und Logistik zu den einzelnen Häusern
- Übergabe an neuen Mitarbeiter

**2019-2021**

**Sigmathek GmbH & Co. KG, AT-Lamprechtshausen  
Automatisierungslösungen**

Umsatz: €90 Mio

**Projektleiter Produktion & Supply Chain, COO**

- Analyse und Beurteilung Aufbaustruktur und -organisation, inkl. externe Schnittstellen
- Optimierung Prozesse (Produktion, Verkauf Innendienst, SCM), Einführung Planungs- und Controllingsystem (SAP, QlickView, Kanban, Lean), Verringerung von Durchlaufzeiten, On-Time-Deliveries, Vorbereitung Q-Audit
- Neuorganisation Kurz- und Mittelfristplanung
- Teamleitung und Schulung in KVP
- Beratung bei Rekrutierung des Fabrikationsleiters und weiterer Kaderstellen
- Betriebsleitung Elektronikfabrik (Printproduktion, Montagen, bis zu ganzen Steuerungen (Führung von 180 MA)
- Projektleitung mit Partnerfirmen
- Konzept und Sondermassnahmen Covid-19 ausarbeiten und einführen

**2018**

**Netstal Maschinen AG, Näfels  
Maschinenbau, Spritzgiesstechnik**

**a.i. Projektleiter**

- Projektleitung: Lieferantenentwicklung strategischer Einkauf und Lieferanten-Audits
- Aufbau neue Key Supplier in DE und CZ
- Planung und Umsetzung Insourcing einer Hydraulik-Block Montage in Deutschland

**2015 – 2017**

**Schweizer Armee, Kompetenzzentrum SWISSINT, Stans-Oberdorf  
Armee, friedensfördernde Auslandseinsätze**

**Informationsmanager UNMAS (UNO-Mandat MINURSO, Westsahara)**

- Einsatz in der Westsahara (Laayoune und Tindouf, Algerien) als Informationsmanager
- Zuständig für die Datenbank IMSMA für die Entminung
- Datenbeschaffung über explosive Kriegsrückstände, über Minenopfer und Mine Risk Education bei Einheimischen und diversen Hilfsorganisationen wie IKRK, UNHCR etc. sowie deren Aufbereitung für die Datenbank
- Tägliche Zusammenarbeit mit internationalen Minenräumfirmen
- Datenqualitätssicherung der erhaltenen Daten der Minenräumungsfirmen
- April 2016 – Juni 2016 im Kosovo (Kontingent Swisscoy 34): Diverse Planungsaufgaben und kleinere Projektleitungen
- Aufbau einer Organisation um die Steuerung der Minenräumung in lokale Verantwortung zu übergeben

**2014 – 2015**

**Netstal Maschinen AG, Näfels  
Maschinenbau, Spritzgusstechnik**

**a.i. Projektleiter**

Projektvolumen: ca. CHF 30 Mio., Führungsbereich Projektteams: 20 MA

- Projektleitung: Verlagerung von verschiedenen Fertigungs- und Montageeinheiten (Baugruppen, Spritzgussmaschine) nach Deutschland, China und Slowakei mit mehreren Projektteams
- Projektleitung: Verlagerung Montageeinheiten von DE in die CH
- Optimierung Supply Chain Management für Beschaffung von Einzelteilen und Baugruppen (Verkauf eigene Teilefertigung)
- Projektleitung: Rückführung Access-Datenbanklösung für die Grobplanung der Langläuferteile (Guss und diverser Aggregate und Baugruppen) ins SAP
- Reorganisation der Planung einer Spritzgusstypenreihe

**2014**

**AAA-Management B. Kipfer, Umiken  
Unternehmensberatung, Interim Management**

**Geschäftsführer/Inhaber**

- Aufbau eigenes Unternehmen im Bereich Unternehmensberatung, Interim Management und Projektleitung

*Berater*

- Abklärung Produkt-Marktchancen und Studie hinsichtlich weiteren Investitionen
- Beurteilung Kapitalfluss (Cash-in/Cash-out) für neues Produktionssortiment

**2012 - 2014**

**Jakob Kipfer AG, Uznach  
Sägewerk**

**Projektleiter**

- Auflösung elterliche Betrieb (Sägerei) und Umbau Turbine in Wasser Kleinkraftwerk mit Einspeisung ins öffentliche Netz
- Abbau Einrichtungen, Räumung Lager, Verkauf Sägewerkeirrichtungen und Liegenschaft

**2009 - 2012**

**SELFRAG AG, Kerzers  
Maschinenbau, Elektrotechnik**

**Leiter Supply Chain Management / Betriebsleiter**

- Aufbau Supply Chain Management (international) in einem Start-up Unternehmen, welches Anlagen zur selektiven Fragmentierung entwickelt und produziert
- Ab 2011 zusätzliche Leitung von Montage, Logistik inkl. Aftersales
- Aufbau Beschaffungswesen mit Erstbeschaffungen in Ostländern und USA

2003 - 2009

- Evaluation ERP und Einführung Navision (innert 2 Monaten von Evaluation bis produktiv)
- Umzug und Reorganisation Teilelager und Montage (von Punktmontage zu Fließmontage)
  - Ergebnis: Durchlaufzeitverkürzung von 3 Monaten auf 2½ Wochen

**Kaiser Fahrzeugwerke AG, Schaanwald  
Fahrzeugbau**

**Leiter Verkauf, Leiter Produktion, Beschaffung & Kundendienst  
QMB / GL-Mitglied**

*Leiter Verkauf:*

- Aufbau Verkaufsnetz USA
- Einführung Schreit-Mobil-Bagger in Türkei
- Ausarbeitung Händlerverträge USA und Türkei
- Verantwortung für Beschaffung, Lagerhaltung und Vertrieb der Bagger-zubehörteile (Löffel, Planierschild, Abbauhammer, etc.)
- Technischer Support im Markt Fernost (primär China)
- Verkauf und Abwicklung der OEM-Produkte (Vakuumpumpen und Druckumsetzer) zu Kunden

*Leiter Produktion, Beschaffung und Kundendienst:*

- Reorganisation gesamte Aftersales-Organisation (Monteur-, Ersatzteilwesen und weltweites Servicestellennetz)
- Aufbau Servicestützpunkte, teilweise Integration von Mitbewerberprodukte («Piraten»-Strategie) in PL, CZ, USA, GB)
- Führen Projekt Business Process Reengineering: Verlegen zentrale AVOR als Auftragsbearbeiter in die Abteilungen, neues Q-Handbuch mit Zertifizierung nach ISO 9001:2000, Umorganisation AVOR mit Personalreduktion
- Effizienzsteigerung Kundendienst (Reduktion Garantiekosten um 70%)
- Durchlaufzeitverkürzung (von 5 auf 2½ Monate) beim Aufbau projektbezogener Kommunalfahrzeuge (chassisunabhängiger Aufbau)
- „Bestilllose“ Beschaffung von Stahlkonstruktionen in CZ (Supply Chain) für Schreitmobilbagger (Inventory-Reduktion um 20%)
- Reorganisation Baggermontage von Platz- auf Fließmontage (von 3 auf 1 Monat)

2000 - 2003

**Feintool Technologie AG, Lyss  
Maschinenbau**

**Leiter Kundendienst / GL-Mitglied**

Führungsbereich: 24 MA

- Leitung Kundendienst weltweit
- Zusammenführung der Kundendienste von 2 Firmen mit mehreren Standorten
- Einführen neue Produktreihe mit neuem Steuerungskonzept (Industrie-PC mit Bussystem) im Kundendienst (Ersatzteildienst, Monteurausbildung, Retrofitprogramme)
- Neueinführung SAP; zusätzlich Konzernteilprojektleiter für CS-Modul

**1991 - 2000**

- Erhöhung Monteurkapazität um 30% und Dezentralisierung Monteure (näher zum Kunden)
- Übernahme einer Produktreihe von Lieferant in die eigene Produktion

**Sika Equipment AG / Aliva AG, Widen  
Baumaschinen, Maschinenbau**

**Leiter Segment Robotics, Leiter Produktion und Logistik, QMB /  
GL-Mitglied**

*Leiter Produktion und Logistik:*

- Leitung Produktion, Logistik und Aftersales für Bereich Baumaschinen mit 70 Mitarbeitenden
- Diverse Rationalisierungsprojekte in Produktion und Logistik: Lagerreduktion um >50%; Umstellung Montage von Losfertigung auf Auftragsfertigung, Fließfertigung Losgrösse = 1, Durchlaufzeitreduktion von 2 Monate auf 2 Wochen, Beschaffung und Einführung Bearbeitungszentrum
- Einführung und Zertifizierung Qualitätsmanagement nach ISO 9001
- Evaluation und Einführung integrierte Auftragsabwicklungssoftware ERP, inkl. Schnittstellen zu Buchhaltung
- Beschaffung grosser Betriebsmittel

*Leiter Segment Robotics:*

- Leitung Segment Kanalsanierungsroboter (Verkauf, Verfahrenstechnik, Entwicklung, Produktion, Montage, Kundenservice)
- Technische Wertanalyse einer Produktreihe mit Ziel 50% Einsparung Herstellkosten
- Neuausrichtung Segment Robotics
- Umorganisation von funktionaler Organisation zu marktorientierter Segmentorganisation
- Firmenumzug und Integration Segment Robotics in Segment Equipment
- Verkauf Bereich Sika Robotics

*Qualitätsmanagementbeauftragter:*

- Verantwortlich für Sonderprojekte, u.a. Aufbau und Zertifizierung nach ISO 9001

**1987 - 1991**

**ABB Drives AG, Turgi  
Elektrotechnik**

**Leiter AVOR/PPS & Betriebsleiter**

Führungsbereich: 45 MA

- Leitung der AVOR/PPS, später Betriebsleiter für USV-Geräteproduktion (Konstruktion, Beschaffung, Montage und Prüffeld)
- Übernahme einer Produktreihe von Italien ins Werk Schweiz (ohne Dokumentation, vom Entscheid bis zur Auslieferung an Kunden, inkl. Beschaffung, innerhalb von 2 Monaten)
- Einbringen neuer Logistik- und Produktionsbelange in Entwicklungsteam für neue Gerätreihe
- Durchlaufzeitreduktion von 2 Monaten auf 2½ Wochen

- Kostenoptimierung Gerätemontage und Aufbau externer Kapazitätserweiterung
  - Umstellung Gerätemontage auf JiT
  - Produktionssteigerungsprogramm
- 1984 - 1987**
- BWI der ETHZ, Zürich***  
**Beratung**
- Leiter Expertisen/Wissenschaftlicher Mitarbeiter**
- Kursleiter: Wirtschaftlichkeits- und Investitionsrechnung
  - Beratung und Expertisen: Betriebsvergleiche
  - Beratung und Expertisen: Wirtschaftlichkeits-/Investitionsentscheide
  - Beratung und Expertisen: Gemeinkosten-/Wertanalysen in produzierenden Organisationseinheiten
- 1982 - 1984**
- Oerlikon-Bührle AG, Zürich***  
**Werkzeugmaschinen**
- Prüffeld-Ingenieur / Serviceingenieur**
- Prüffeld und weltweiter Kundendienst für Verzahnungsmaschinen
  - Inbetriebnahme von Verzahnungs-, Lapp- und Schleifmaschinen
  - Steuerungen optimieren
  - Störungsbehebung am Telefon und weltweit vor Ort
  - Schulen der Kundenunterhaltsmitarbeiter in Haus und weltweit vor Ort
- 1981 - 1982**
- Schüpbach AG, Burgdorf***  
**Verpackungsindustrie**
- Leitung Elektrounterhalt**
- Maschinen und Anlagen
  - Hausinstallationen
- 1979 - 1981**
- Oerlikon-Bührle AG, Zürich***  
**Werkzeugmaschinen**
- Prüffeld-Ingenieur / Serviceingenieur**
- Prüffeld und weltweiter Kundendienst für Verzahnungsmaschinen
  - Inbetriebnahme von Verzahnungs-, Lapp- und Schleifmaschinen
  - Steuerungen optimieren
  - Störungsbehebung am Telefon und weltweit vor Ort
  - Schulen der Kundenunterhaltsmitarbeiter in Haus und weltweit vor Ort